

# 人材確保と組織マネジメント

## ～無形の付加価値を生み出そう①

アンビション代表取締役 川田 英治



プロフィール 1959年 北海道旭川市生まれ。2003年、水戸市で有限会社アンビション設立。訪問介護、通所介護、グループホーム、単独型ショートステイなどを在宅介護事業を営むとともに、11年より慶応義塾大学SFC研究所上席研究員(訪問)として介護経営をテーマに研究している。

介護市場の拡大に伴い、介護事業者は人材確保に悩まされています。その中でも、介護職員の人材確保が最も課題とされていることが多く、介護事業者の確保が求められるようになってきました。全国社会福祉協議会中央協議会では、平成25年1～3月の介護職員の有効求人倍率は、2.3倍と依然厳しい状況にあります。

## 介護は「公定価格」の労働市場 マネジメントで賃金以上の価値を

介護市場の拡大に伴い、介護事業者は人材確保に悩まされています。その中でも、介護職員の人材確保が最も課題とされていることが多く、介護事業者の確保が求められるようになってきました。全国社会福祉協議会中央協議会では、平成25年1～3月の介護職員の有効求人倍率は、2.3倍と依然厳しい状況にあります。

介護市場の拡大に伴い、介護事業者は人材確保に悩まされています。その中でも、介護職員の人材確保が最も課題とされていることが多く、介護事業者の確保が求められるようになってきました。全国社会福祉協議会中央協議会では、平成25年1～3月の介護職員の有効求人倍率は、2.3倍と依然厳しい状況にあります。

介護市場の拡大に伴い、介護事業者は人材確保に悩まされています。その中でも、介護職員の人材確保が最も課題とされていることが多く、介護事業者の確保が求められるようになってきました。全国社会福祉協議会中央協議会では、平成25年1～3月の介護職員の有効求人倍率は、2.3倍と依然厳しい状況にあります。

介護市場の拡大に伴い、介護事業者は人材確保に悩まされています。その中でも、介護職員の人材確保が最も課題とされていることが多く、介護事業者の確保が求められるようになってきました。全国社会福祉協議会中央協議会では、平成25年1～3月の介護職員の有効求人倍率は、2.3倍と依然厳しい状況にあります。

介護市場の拡大に伴い、介護事業者は人材確保に悩まされています。その中でも、介護職員の人材確保が最も課題とされていることが多く、介護事業者の確保が求められるようになってきました。全国社会福祉協議会中央協議会では、平成25年1～3月の介護職員の有効求人倍率は、2.3倍と依然厳しい状況にあります。

介護市場の拡大に伴い、介護事業者は人材確保に悩まされています。その中でも、介護職員の人材確保が最も課題とされていることが多く、介護事業者の確保が求められるようになってきました。全国社会福祉協議会中央協議会では、平成25年1～3月の介護職員の有効求人倍率は、2.3倍と依然厳しい状況にあります。

介護市場の拡大に伴い、介護事業者は人材確保に悩まされています。その中でも、介護職員の人材確保が最も課題とされていることが多く、介護事業者の確保が求められるようになってきました。全国社会福祉協議会中央協議会では、平成25年1～3月の介護職員の有効求人倍率は、2.3倍と依然厳しい状況にあります。

介護市場の拡大に伴い、介護事業者は人材確保に悩まされています。その中でも、介護職員の人材確保が最も課題とされていることが多く、介護事業者の確保が求められるようになってきました。全国社会福祉協議会中央協議会では、平成25年1～3月の介護職員の有効求人倍率は、2.3倍と依然厳しい状況にあります。

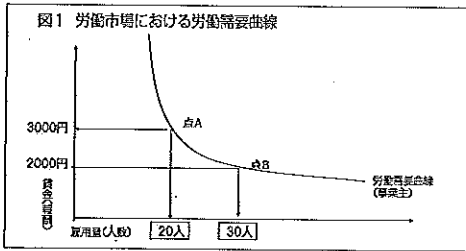


図1 労働市場における労働需要曲線

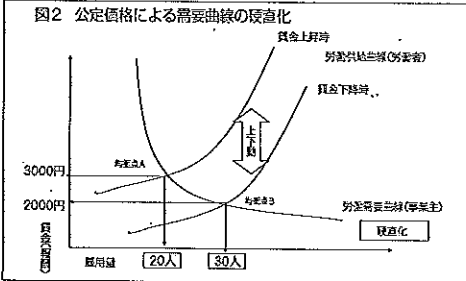


図2 公定価格による需要曲線の様相化

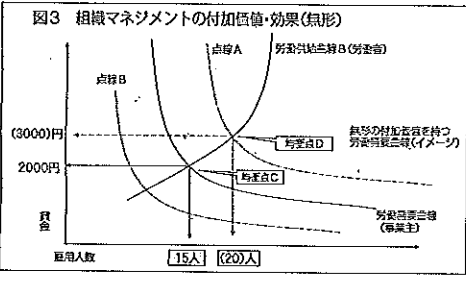


図3 組織マネジメントの付加価値・効果(無形)

介護市場の拡大に伴い、介護事業者は人材確保に悩まされています。その中でも、介護職員の人材確保が最も課題とされていることが多く、介護事業者の確保が求められるようになってきました。全国社会福祉協議会中央協議会では、平成25年1～3月の介護職員の有効求人倍率は、2.3倍と依然厳しい状況にあります。

介護市場の拡大に伴い、介護事業者は人材確保に悩まされています。その中でも、介護職員の人材確保が最も課題とされていることが多く、介護事業者の確保が求められるようになってきました。全国社会福祉協議会中央協議会では、平成25年1～3月の介護職員の有効求人倍率は、2.3倍と依然厳しい状況にあります。

介護市場の拡大に伴い、介護事業者は人材確保に悩まされています。その中でも、介護職員の人材確保が最も課題とされていることが多く、介護事業者の確保が求められるようになってきました。全国社会福祉協議会中央協議会では、平成25年1～3月の介護職員の有効求人倍率は、2.3倍と依然厳しい状況にあります。

介護市場の拡大に伴い、介護事業者は人材確保に悩まされています。その中でも、介護職員の人材確保が最も課題とされていることが多く、介護事業者の確保が求められるようになってきました。全国社会福祉協議会中央協議会では、平成25年1～3月の介護職員の有効求人倍率は、2.3倍と依然厳しい状況にあります。

介護市場の拡大に伴い、介護事業者は人材確保に悩まされています。その中でも、介護職員の人材確保が最も課題とされていることが多く、介護事業者の確保が求められるようになってきました。全国社会福祉協議会中央協議会では、平成25年1～3月の介護職員の有効求人倍率は、2.3倍と依然厳しい状況にあります。

介護市場の拡大に伴い、介護事業者は人材確保に悩まされています。その中でも、介護職員の人材確保が最も課題とされていることが多く、介護事業者の確保が求められるようになってきました。全国社会福祉協議会中央協議会では、平成25年1～3月の介護職員の有効求人倍率は、2.3倍と依然厳しい状況にあります。

介護市場の拡大に伴い、介護事業者は人材確保に悩まされています。その中でも、介護職員の人材確保が最も課題とされていることが多く、介護事業者の確保が求められるようになってきました。全国社会福祉協議会中央協議会では、平成25年1～3月の介護職員の有効求人倍率は、2.3倍と依然厳しい状況にあります。

DVD販売 お申し込みは下の申込用紙でシルバー新報まで

利用者や介護福祉士の介護現場を映像化した事例集 全3巻 観て聴いて感じ取る認知症ケア

申込書 介護現場を映像化した事例集 全3巻セットDVD... 第( )巻DVD... 氏名 電話番号 FAX番号